



## Rapport d'activité [année 2018]

*Avec un désir  
que rien ne peut vaincre  
ni l'exil, ni l'enfermement, ni la mort  
orphelins, épuisés,  
ayant faim, ayant soif  
séculaires et sacrés  
sont arrivés  
en défaisant les nations et les bureaucraties.*

*Niki Giannari - écrivaine et réalisatrice grecque*



## Qui sommes-nous ?

*AequitaZ est une association nationale créée en 2012 pour dépasser le sentiment d'impuissance généré par les peurs, les replis et les injustices en France et en Europe.*

*L'association expérimente des actions politiques et poétiques qui développent le pouvoir d'agir de personnes qui vivent des situations d'inégalités (parlements libres, collectifs Boussole...)*

*Elle essaime ses projets et ses méthodes en accompagnant associations, collectivités locales ou entreprises responsables pour créer avec elles des solutions inédites face aux défis qu'elles rencontrent.*

## Table des matières

**Edito** : p3

### **I/ Rapport d'activités 2018** : p4

1. Créer et soutenir des collectifs de personnes en situation de précarité - p4
2. Accompagner la transformation des organisations - p6
3. Formaliser et diffuser notre pratique politique et poétique - p9
4. Peser sur l'avenir de la protection sociale - p11

### **II/ L'organisation interne d'Aequitaz** : p14

## Edito

Les vents de catastrophes soufflent de plus en plus fort : les canicules et les tempêtes, la transformation d'une mer en cimetière de réfugiés, l'arrivée des extrêmes-droites au pouvoir dans plusieurs pays européens, le néolibéralisme débridé et à peine déguisé du Gouvernement français, les violences civiles et l'indifférence à l'égard des personnes fragiles...

Des arbres tombent, déracinés mais d'autres forêts grandissent, moins visibles, moins bruyantes mais tout aussi puissantes : des hommes, des femmes, des enfants même marchent pour leurs droits et pour ceux de la planète. D'autres parlent, s'organisent et tentent de résister. On expérimente, seul(e), en famille ou en groupe, en quittant son travail, transformant son entreprise, prenant soin des oiseaux ou de ses proches. Une pratique à l'abri des regards médiatiques et du bruit politique.

AequitaZ cherche à soutenir ces personnes et ces actes. Nous vivons en paix si nous avons le sentiment de vivre dans un espace juste et sûr pour le vivant. Dans nos tentatives nombreuses et répétées, nous explorons ces chemins de traverses sans savoir toujours où ils nous mèneront. Mais avec cette conviction chevillée au corps que c'est en cherchant que l'on va trouver comment vivre dans cet autre monde où la violence ne sera pas notre loi.

En voici quelques traces vécues au long de l'année 2018.

# I/ Rapport d'activités 2018

## 1. Créer et soutenir des collectifs de personnes en situation de précarité



En 2018, **organisation du 6eme Parlement Libre des Jeunes en Rhône-Alpes** avec toujours plus d'une centaine de participants de toutes conditions : jeunes demandeurs d'asile, jeunes discriminés dans les quartiers, universitaires... Une belle dynamique du groupe d'organisation et de nombreux bénévoles d'AequitaZ engagés sur ce week end. Des groupes se sont retrouvés suite au parlement pour tenter d'avancer sur des propositions liées à l'orientation scolaire, la démocratie, l'écologie.

Nous avons commencé à construire une **coordination nationale** même si nous avons réuni la FCSF , le MRJC et de l'UNHAJ. Les discussions avec la CNAF prennent du temps et se finalisent par un soutien temporaire qui passe par l'intermédiaire du MRJC.

Par ailleurs, nous avons soutenu l'organisation de **Parlements Libres à Marseille et en Nouvelle Aquitaine** (à travers notamment une journée de formation à Angoulême).

[> En savoir plus sur les parlements libres des jeunes](#)

En 2018 notre boussole nous a été très utile pour ne pas perdre le Nord et commencer à ouvrir d'autres voies. Nous avons pour la dernière année, **accompagner 3 collectifs en Drôme** soutenus financièrement par le département et mis en place des ateliers « Silhouettes » avec Pôle Emploi (suite de [la marche des cailloux et des coquelicots](#)).

Les exigences du service Insertion ne correspondent plus à l'ambition et aux principes de notre action. Nous avons donc décidé de mettre fin à ce partenariat à partir du 31 décembre, et d'engager **un travail indépendant (et non financé) autour de la réciprocité des contrats et des dynamiques de sanctions des personnes au RSA**. Ce travail donnera naissance en 2019 au collectif de la Huppe.

Nous avons également accompagné la « commission insertion » du **Centre social de Tassin-la-demi-lune (69)** pour mettre en place un accompagnement collectif des bénéficiaires du RSA (un groupe Boussole s'est réuni tout le premier semestre 2019).

La prise de contact avec le département de Savoie et les acteurs chambériens de l'insertion pour la création d'un nouveau collectif boussole en 2019 s'avère fructueuse. Le projet est accueilli avec enthousiasme et un partenariat est conclu avec le département en décembre 2018 pour un démarrage de l'action en mars 2019.

## Des ateliers Boussole à la prison de Valence.

En partenariat avec le SPIP de Valence, nous avons animé 8 ateliers « Boussole » avec des détenus de la Maison d'Arrêt dont la fin de peine est proche. Des objectifs centrés sur la capacité à faire et ancrer des choix, se projeter et tracer un chemin. La liberté laissée dans la définition des choix, la place laissée aux rêves, l'aventure collective, l'ouverture à d'autres expériences (visite de Marc Bodinier comme invité pour partager son parcours) et les outils originaux sont appréciés par les participants. Des suites prévues et réalisées en 2019.



### Pays de l'Herbasse (Drôme)

Nous avons relancé un collectif de chômeurs sur le dernier semestre de 2018 dans le Pays de l'Herbasse à la demande de l'association TZC du Pays de l'Herbasse. Nous avons réalisé un cycle Boussole avec des chômeurs volontaires. 8 participants, une belle dynamique collective et des résultats positifs pour deux tiers des personnes. Une tentative de rapprochement des deux associations pour porter un projet commun a échoué, par désaccord autour des objectifs mais aussi par manque d'un soutien des collectivités locales (indispensable pour entrer dans la loi d'expérimentation)

Nous avons participé aux travaux de la grappe régionale qui réunit les territoires de Rhône Alpes engagés dans la démarche TZC.

[> En savoir plus sur Boussole](#)

## Zoom sur : La première rencontre des Lucioles

Pour la première fois, en février 2018, AequitaZ a organisé un événement à Paris avec une centaine de participants. On l'a nommé « Lucioles » en s'inspirant de cette métaphore de Pasolini et de la beauté de ces animaux dans la nuit.

L'opportunité s'est faite lors d'une discussion avec François Vercoutère quelques mois auparavant alors que le Collectif Pouvoir d'Agir devait déposer le bilan. Nous avons proposé une différence dans la continuité : réunir des acteurs de terrain du pouvoir d'agir de 30 départements différents. De nouveaux partenaires sont venus nous prêter main forte : Secours Catholique, Démocratie Ouverte, Institut de recherche et de débats sur la Gouvernance, Fédération des centres sociaux.

Au résultat, une belle dynamique avec la participation de 130 personnes, des rencontres et l'envie de poursuivre en décalant encore « vers le bas » des rencontres en partant des collectifs d'habitants plutôt que des militants. Les « lucioles II » se sont organisés un an plus tard. Et c'était déjà une autre histoire.

[> En savoir plus sur Lucioles](#)

## 2. Accompagner la transformation des organisations

### Des réseaux et des associations

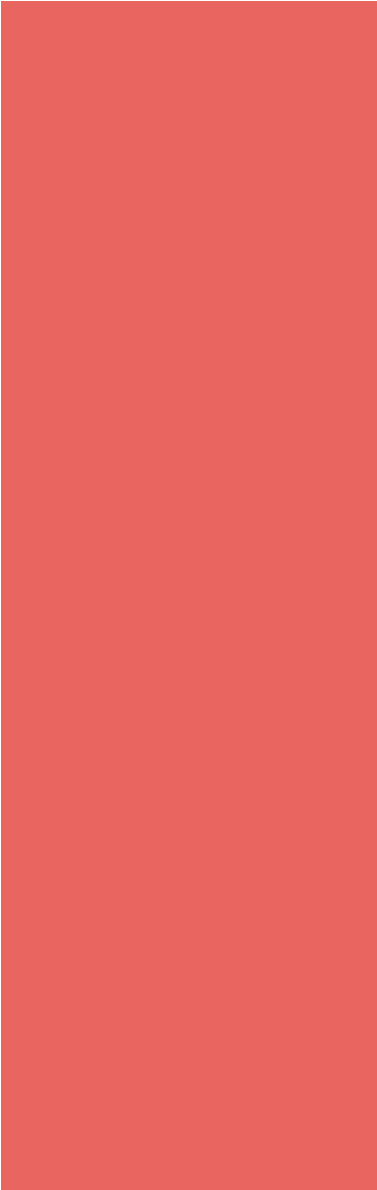
Nous avons soutenu le développement du réseau « **Parents solos et compagnie** » pour défendre les droits des familles monoparentales à travers une formation de deux jours à Poitiers et à Nantes et l'animation d'une journée rassemblant une cinquantaine de parents solos à Paris.

Comme chaque année, nous avons réalisé une formation en 4 journées pour le **Réseau des Accorderies de France** sur les postures et outils du développement du pouvoir d'agir. Nous avons également organisé, dans 2 régions (Sud-Est et Grand Ouest), une journée de rassemblement et formation autour de la **lutte contre la pauvreté** qui a suscité beaucoup d'intérêt du côté des accorderies (malheureusement sans suites en 2019).

Nous avons accompagné la **Croix Rouge nationale** autour d'une réflexion et une expérimentation pour développer le pouvoir des personnes accueillies dans les antennes locales. Avec la Croix Rouge d'Orléans, nous avons organisé deux journées de travail et de transformation de la place de chacun (les professionnels, les bénévoles, les personnes accueillies). Sur base de cette expérimentation, nous avons animé un séminaire national qui a produit un texte qui est passé en CA afin d'engager une stratégie nationale autour du renforcement de la place des personnes accueillies dans les délégations locales.

A la demande de l'Association des Paralysés de France, la Croix Rouge, Famille Rurale et la Ligue de l'enseignement, nous avons accompagné une promotion de la **Masterclass** visant à favoriser l'engagement des jeunes de ces mouvements (dans des actions, dans les instances). Un gros accompagnement (en nombre de journées), de belles rencontres, mais la conception très « logistique » de ce projet fait que les résultats restent mitigés.

Nous avons également co-animé pour la Fédération française des Centres sociaux et l'association Ebullition, le rassemblement national du **réseau Jeunes des centres sociaux** à Strasbourg sur la question des inégalités de genre (sujet éminemment politique et passionnant à travailler avec des jeunes de 15 à 20 ans)



Réalisation d'une petite étude sur l'animation des collectifs d'habitants pour le **Centre social Quartier Vitalité** (Lyon) qui accueille désormais Assemblées Générales et Comités stratégiques d'AequitaZ. Accompagnement aussi de la réflexion sur la place des personnes âgées sur le territoire de **St Pierre d'Albigny avec le centre social** mais comme les injustices n'étaient pas centrales, nous n'avons pas poursuivi.

Journée à Nantes pour l'Union régionale des Centres sociaux des Pays de la Loire sur les politiques jeunesse où il a aussi été question de Télémaque et d'Ulysse  
Discussions avec la FCSF d'un programme d'appui pour concrétiser le « pouvoir d'agir » dans les centres sociaux qui n'aboutiront pas.

Intervention devant une dizaine d'animatrices (et un animateur) des **conseils régionaux de personnes accueillies** qui sont devenus des « pourvoyeurs de pauvres » (dixit une des animatrices) pour les administrations étatiques et locales. Intervention centrée sur les méthodes d'animation principalement. Avec la surprise de revoir Gaele, jeune participante des parlements libres.

Réalisation d'une journée d'appui des **Ateliers nomades** (Saone-et-Loire, suite à une journée animée pour la CAF en 2017), sur leur stratégie de mobilisation des habitants. Une intervention auprès de l'**ACEPP Rhône-Alpes** sur les processus d'inclusion. Accompagnement du CA de RESPPI (Nantes-asso parentalité) pour la préparation de leur AG.

## Des institutions



Accompagnement des élus de la **ville de Grenoble** pour réfléchir à une définition de la « transition sociale et écologique » (à développer un peu à mon avis au moins sur ce à quoi ça a abouti)

Animation d'une journée pour les réfugiés à la demande de la **Délégation Interministérielle à l'accueil et à l'intégration des Réfugiés**. Il s'agissait de tenter de produire des analyses et des propositions collectives avec des réfugiés pour alimenter la feuille de route de la DIAIR.

## Des organismes de formation

Intervention sur le pouvoir d'agir individuel et collectif dans des organismes de formation de travailleurs sociaux (**ARFATSEMA** et **ESSSE**), et à **l'INSA**.

Emmanuelle Limousin a également animée des sessions de formation à la **CRAM de Paris**, avec des travailleurs sociaux. AequitaZ a porté administrativement cette action de formation.

Intervention sur la protection sociale dans un Master de **l'IEP de Grenoble**.

Intervention sur l'action collective au Master ESS de **l'Université de Grenoble**.



### 3. Formaliser et diffuser notre pratique politique et poétique

Nous diffusons notre pratique par la formation, par la communication ou par du temps consacré à développer nos relations qu'elles soient personnelles ou partenariales.

#### La formation de personnes

AequitaZ a un numéro d'agrément formation et en réalise depuis sa création en 2012.

Nous avons réalisé un programme de formation avec 3 propositions de stage en simultané au printemps 2018.

Nous avons réussi à tenir une seule des 3 sessions de intitulée « **Action collective et emploi** » (sur inscriptions individuelles, sur 3 journées, à Pordatach en Drôme). 7 participants.

Une seconde session a été proposée pour **3 organisations de Lyon**, à la demande de Quartier Vitalité sur 2 journées..

#### La communication numérique

Après un automne 2017 dédié à repenser notre stratégie et nos outils de communication, 2018 a été l'année de la relance !

- Refonte complète du nouveau site internet d'AequitaZ, avec depuis une mise à jour régulière et la publication d'actualités (35 articles en 2018). Jérôme, Fabrice et Marion se sont formés pour gérer l'administration wordpress du site. [www.aequitaz.org](http://www.aequitaz.org)
- Relance de la page Facebook par Marion Ducasse 600 abonnés au 1er

juillet 2019 et du compte twitter (351 abonnés au 1er juillet 2019)

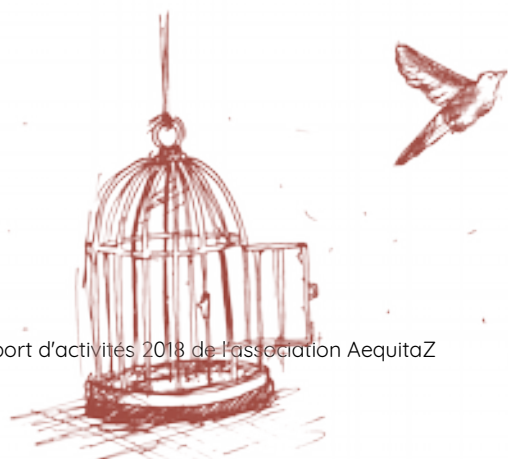
- La newsletter a été relancée également en 2018 avec 5 envois dans l'année.

#### Publications

Emmanuel BODINIER, Marie-Hélène BACQUÉ et Véronique FAYET, « Qui a peur de la participation ? », Revue Projet, 363, 2018., <https://www.revue-projet.com/articles/2018-03-bacque-bodinier-fayet-qui-a-peur-de-la-participation/8347>

Emmanuel Bodinier, « Des mots vides contre la pauvreté des jeunes », Revue Esprit, 443, juin 2018, <https://esprit.presse.fr/article/emmanuel-bodinier/des-mots-vides-contre-la-pauvrete-des-jeunes-41500>

Véronique FAYET, Laurent BERGER, Emmanuel BODINIER, Louis GALLOIS, Matthieu ANGOTTI, Véronique CARON, Claudie MILLER, Christine LACONDE, Antoine DULIN, François SOULAGE, Laurent DESMARD et Eric PLIEZ, « Une protection sociale solidaire » est possible », *lemonde.fr*, 19/06/2018, [https://www.lemonde.fr/idees/article/2018/06/19/une-protection-sociale-solidaire-est-possible\\_5317767\\_3232.html](https://www.lemonde.fr/idees/article/2018/06/19/une-protection-sociale-solidaire-est-possible_5317767_3232.html)



## D'autres relations

Nous ne serions rien sans les relations qui nous constituent. C'est en développant la confiance, la connaissance mutuelle avec des personnes de toute condition sociale que nous inventons des projets, des expérimentations... Ce temps passé à écouter les désirs et les rêves, les colères et les espoirs, à regarder les yeux qui brillent ou à sentir les émotions qui nous traversent constitue des moments privilégiés .

Contribuer et s'enrichir lors de ce qui est organisé par d'autres. Des contacts, une découverte d'autres univers, d'autres manières de penser et de faire.

En 2018, nous sommes intervenus :

Dans le cadre du **Forum Bien Vivre** à Grenoble, animation d'un atelier sur la participation des personnes en situation de pauvreté à l'évaluation du bien vivre avec la participation de Vivian, d'ATD International et d'Emmaüs Grenoble. Brève rencontre avec l'économiste Florence Jany-Catrice

**Syndicat Asso.** Présentation de notre contrat d'équipage lors de leur université de printemps réunissant une trentaine de personnes à Grenoble.

Intervention lors des **Assises de la PJJ** sur "violence politique et engagement des jeunes" à Roubaix. autour des Parlements libres de jeunes comme outil de renforcement du pouvoir d'agir des jeunes vivant la précarité.

Intervention lors de la **semaine de la créativité** à Strasbourg sur notre travail autour de la protection sociale à l'invitation de la Fabrique de l'Hospitalité.

## 4. Peser sur l'avenir de la protection sociale



Pour lutter effectivement contre les inégalités en France, AequitaZ a créé un Collectif avec le Secours Catholique, la Fédération des Centres Sociaux de France et le Réseau des Accorderies de France. Celui-ci vise à repenser la protection sociale et engager un vaste chantier de refondation afin qu'elle soit plus juste et plus douce.

L'année 2018 fut une année de clôture des explorations menées. Après des séminaires d'exploration (2015), une première enquête limitée (quelques centaines de réponses), la création d'un carrefour de savoir et une trousse d'animation locale, nous avons poursuivi notre action en 2018 par :

- Assurer l'animation et le suivi de la démarche et participer au comité de pilotage et de suivi
- Animer un **carrefour de savoirs** à Die en février 2018 sur protection sociale et transition écologique
- Animer un **séminaire pour réfléchir à ouvrir des droits à d'autres formes de contribution que le travail rémunéré** avec notamment la participation appréciée de Bruno Théret
- Rédiger et publier le second tome des « [Contes de la protection sociale](#) » sur les 7 principes d'une protection sociale solidaire (
- Analyser **l'enquête menée par le Secours Catholique** auprès de 8000 de personnes et contribuer au débat final le 8 novembre 2018

- Mettre à jour le site Internet du collectif : [www.protectionsocialesolidaire.org](http://www.protectionsocialesolidaire.org)
- **Rédiger une tribune** publiée dans Le Monde après la sortie du Président de la République sur le « pognon de dingue » mis dans le social. Cosignée par les grandes associations nationales (FAP, FAS, Secours Catholique, CFDT, Samu Social de Paris, FCSF, RAF...)
- Tenter d'organiser un rassemblement le 4 octobre, jour anniversaire des ordonnances de création de la Sécurité Sociale devant l'Assemblée Nationale. On se retrouve à une trentaine.
- Animer un **séminaire stratégique** de trois jours en septembre 2018 à Merville en présence de Vivian Labrie



Notre stratégie a désormais trois objectifs

1/ continuer à **comprendre** le système tel qu'il est et le « **rêver logique** » à travers l'animation de carrefours de savoirs, la publication des Contes de la protection sociale et la création de nouveaux outils d'éducation populaire

2/ **ouvrir le débat public et faire avancer nos idées** en portant nos analyses et nos convictions auprès d'autres organisations de la société civile (associations, syndicats, mutuelles) et des décideurs politiques

3/ **expérimenter au niveau des territoires** d'autres formes de protection sociale qui puissent être diffusées ensuite.

Parallèlement, nous avons participé en 2018 avec lucidité et scepticisme à la **concertation nationale sur la stratégie de lutte contre la pauvreté que le Gouvernement Philippe** a adopté.

## II/ L'organisation interne d'Aequitaz

L'année 2018 a constitué un nouveau départ pour AequitaZ avec une remobilisation sur plusieurs plans : stratégie de communication, rendez-vous associatifs plus réguliers, structuration de la vie professionnelle... Cela a permis à l'association de continuer de grandir dans son projet et de s'obliger à une forme d'exemplarité.

### L'engagement bénévole pour le projet

La vie associative s'est organisée en quatre temps :

- Une nouvelle odyssée centrée sur le revenu et les inégalités avec la participation vidéo de Sophie Swaton (27-28 avril 2018)
- L'Assemblée Générale le 14 septembre 2018
- Une seule réunion du comité stratégie le 15 septembre 2018

Des coups de main ont été donnés par un certain nombre de bénévoles comme **Sébastien Hovart**, **Elise Roche**, **Sandrine Arzac** (Parlement libre), **Emmanuelle Limousin** (Odyssée), **Elsa Carton** (apéros), par **Frédéric Najjarian** (président)

L'adhésion à l'association est toujours possible en ligne  
<https://www.helloasso.com/associations/aequitaz/adhesions/campagne-d-adhesion-2019/>

### L'engagement rémunéré pour le projet et la répartition des tâches

#### Les salarié-e-s :

- **Jérôme Bar** artisan de justice sociale, anime le projet Lucioles + responsable financier
- **Manu Bodinier**, artisan de justice sociale anime le projet protection sociale solidaire + coordinateur
- **Marion Ducasse**, artisane de justice sociale anime la démarche Boussole + responsable communication et formation
- **Fabrice Dumas** artisan de justice sociale, anime le projet Parlement libre des jeunes (Rhône Alpes et national)

Les accompagnements et interventions se sont réparties entre les membres de l'équipe selon les demandes et l'agenda de chacun.

#### D'autres personnes ont contribué à l'accomplissement du projet en 2018 :

- **Celina Whitaker**, intervenante pour le Collectif pour une protection sociale solidaire notamment sur les carrefours de savoirs
- **Emmanuelle Limousin**, formatrice pour une partie du stage du Réseau des Accorderies . Par ailleurs, AequitaZ a porté ses interventions dans une école de formation de travailleurs sociaux.
- **Vivian Labrie**, intervenante ponctuelle sur le séminaire stratégique de Merville
- **Gisèle Avias**, mission déléguée sur la comptabilité et les feuilles de paie

## L'organisation de l'équipe

- A partir de septembre 2017, **des réunions d'équipe** réunissent les membres de l'équipe salariée tous les 15 jours.
- Un **contrat d'équipage** a été expérimenté avec celles et ceux qui n'étaient pas salariés à AequitaZ mais qui pouvaient être rémunérés pour certaines actions.
  - Cédric Stien a participé à des réunions lors du premier semestre avant de quitter l'équipage faute de projets communs
  - Marion Ducasse a quitté l'équipage en devenant salariée en septembre 2018.
  - Emmanuelle Limousin a quitté l'équipage en devenant salariée du Secours Catholique.
  - Celina Whitaker reste dans l'équipage. Ce dernier étant donc assez limité et quasi fusionné à l'équipe.

## Les outils de suivi

- Budget prévisionnel et tableau de trésorerie en fonction des prestations vendues, des adhésions, etc... [Jérôme Bar]
- Tableau de suivi des contacts et des coordonnées des personnes rencontrées, des participants aux activités, des adhérents (1856 personnes)
- Des rapports d'activité trimestriel ou semestriel
- Partage d'une Dropbox de documents partagés entre les membres de l'équipage