



Rapport d'activité [année 2019]

« Tout mur est une porte » a dit justement Emerson.

Ne cherchons pas la porte, et l'issue, ailleurs que dans le mur contre lequel nous vivons. Cherchons au contraire le répit où il se trouve, je veux dire au milieu même de la bataille. Car selon moi (...) il s'y trouve.

Les grandes idées, (...) viennent dans le monde sur des pattes de colombe.

Peut-être alors, si nous prêtions l'oreille, entendrions-nous, au milieu du vacarme des empires et des nations, comme un faible bruit d'ailes, le doux remue-ménage de la vie et de l'espoir.

Albert Camus

Qui sommes-nous ?

AequitaZ est une association nationale créée en 2012 pour dépasser le sentiment d'impuissance généré par les injustices, les peurs et les replis en France et en Europe.

L'association expérimente des actions politiques et poétiques qui développent le pouvoir d'agir collectif de personnes qui vivent des situations d'inégalités (parlements libres, collectifs Boussole...)

Elle essaime ses projets et ses méthodes en accompagnant associations et collectivités locales pour créer avec elles des solutions inédites face aux défis écologiques, politiques et sociaux de notre monde.

Table des matières

Edito : p3

1. Rapport d'activités 2019 : p4

- Créer et soutenir des collectifs de personnes en situation de précarité - p4
- Accompagner la transformation des organisations - p7
- Formaliser et diffuser notre pratique politique et poétique - p8
- Peser sur l'avenir de la protection sociale - p9

2. L'organisation interne d'Aequitaz : p 11

3. Rapport économique 2019 : p 12

Edito

Dans la prolongation du mouvement des Gilets Jaunes, l'année 2019 fut marquée par des mobilisations inédites pour le climat (marches et grèves scolaires) mais aussi pour défendre un système de retraite par répartition ou l'hôpital public. Et encore pour libérer la parole des femmes violées (#Me Too).

Pourtant, de nombreuses personnes sont restées en marge de ces mouvements. Car vivant la galère, la précarité et les inégalités. Tantôt avec le poids de la honte. Tantôt avec l'envie d'en sortir par soi-même.

Toutes ces vies cassées par notre société violente et violentée par des inégalités aveugles et certaines politiques néolibérales.

AequitaZ cherche à agir avec les personnes sans se laisser abattre par l'impuissance. En amenant de la créativité et des savoirs, des formes d'action collective et de la confiance. Il nous arrive d'échouer. Il nous arrive d'accoster. Toujours ensemble.

Vous trouverez quelques unes des empreintes de nos pas posées sur notre chemin de 2019

1. Rapport d'activités 2019

Créer et soutenir des collectifs de personnes en situation de précarité

PARLEMENT LIBRE DES JEUNES



En 2019, nous avons soutenu **l'organisation du 7eme Parlement Libre des Jeunes en Rhône-Alpes** avec toujours une centaine de jeunes aux différentes origines et situations sociales. Cette édition a été marquée par un jeune qui travaille au Centre de Rétention Administrative de l'aéroport de St Exupéry. Des propositions ont été avancées pour agir face aux dénis de droit qui se déroulent là-bas.

Par ailleurs, nous avons soutenu l'organisation de **Parlements Libres à Marseille** et en **Nouvelle Aquitaine** et de l'assemblée Libre des Jeunes **du Royans**. Nous avons réalisé une formation d'une quarantaine d'acteurs des politiques jeunesse de la Dordogne et de l'Ariège.

Nous avons continué de construire patiemment une **coordination nationale** en réunissant la FCSF, le MRJC et de l'UNHAJ bien que nous n'ayons pas (encore) réussi à obtenir des financements pour cela. Nous avons animé une première journée regroupant des animatrices et animateurs de parlement libre le 26 avril et avons du reporter la seconde rencontre prévue le 5 décembre alors que les grèves empêchaient de rejoindre Paris.

Nous avons alimenté le site Internet qui sera

mis en ligne prochainement après avoir recensé et compilé l'information sur les 30 Parlements Libres qui ont été organisés en France.

Et puis, nous avons réalisé une première rencontre afin d'organiser un **Freedom Summer**, une formation pour de jeunes leaders issus des Parlements Libres et d'autres organisations impliqués réellement dans de l'éducation populaire autonome.

Nous avons également pu présenter notre initiative dans le cadre du lancement des politiques jeunesse dans le cadre de la journée nationale jeunesse organisée par la CNAF le 8 octobre à Lyon.

[> En savoir plus sur les parlements libres des jeunes](#)

> Nos alliés sur les Parlements Libres

Au plan national

- Fédération Française Centres Sociaux
- Union Nationale Habitat Jeune
- MRJC

En Rhône Alpes

- URACS
- Cités d'Or
- URHAJ
- Accorderies

BOUSSOLE, UNE CARTE ET LES ETOILES



Le collectif Boussole du bassin chambérien a démarré en mars 2019 avec une belle diversité de personnes et le soutien du Département de la Savoie. 2 cycles de 4 mois ont eu lieu, avec 24 personnes présentes, à raison d'un atelier hebdomadaire. De l'entraide, de l'exploration des étoiles, des cailloux, des rencontres avec des chefs d'entreprises, des agents de pôle emploi ou du département de la Savoie, et la réalisation par le groupe d'une carte des ressources du territoire désormais accessible au centre social AQC.V.

A l'été, nous avons fait une proposition au Département de démarrer un second groupe **sur le bassin aixois (Savoie)**, animé par Sarah Toczek, qui a suivi la formation action collective et emploi en mai 2019. Ce groupe démarrera en mars 2020, en parallèle du groupe chambérien qui se poursuivra.

ACCOMPAGNEMENT DU CENTRE SOCIAL DE TASSIN (RHÔNE)

Nous avons également accompagné le démarrage d'un collectif « Boussole » au **Centre social de Tassin-la-demi-lune (69)**. 14 personnes se sont entraïdés et ont réalisé une carte du territoire de leur point de vue au premier semestre 2019.

DES ATELIERS BOUSSOLE À LA PRISON DE VALENCE.

Le SPIP et l'administration pénitentiaire nous ont sollicité dans le cadre d'une expérimentation « **Programme Sortants** ». Des détenus volontaires et dont la fin de peine est proche peuvent participer à un cycle d'ateliers de 6 semaines, pour envisager et **préparer la sortie de prison**. Nous avons proposé deux cycles d'ateliers « Boussole » pour permettre aux détenus de se projeter, d'ancrer des choix et de définir les premiers pas à réaliser. Des retours intéressants sur l'approche centrée sur l'activité qui nous anime plutôt que l'emploi, les outils ludiques, la place laissée aux personnes dans la définition de leur parcours. Nous avons proposé aux participants de pouvoir nous contacter après leur libération pour continuer à accompagner si nécessaire. Une évolution du côté des autres intervenants pour laisser plus de place aux participants.

Nous avons aussi participé à une table ronde ayant pour thème « Emploi pour tous ? » à Voiron afin de présenter notre vision d'une évolution des politiques d'insertion.

EXPERIMENTATION TERRITOIRE ZERO CHOMEURS AVEC GRENOBLE ALPES METROPOLE

Nous avons soutenu le lancement d'une dynamique sur l'agglomération de Grenoble afin d'associer des personnes privées d'emploi à une dynamique qui s'inscrit dans l'expérimentation Territoire Zéro Chômeurs de Longue Durée.

Nous avons participé aux travaux de la grappe régionale qui réunit les territoires de Rhône Alpes engagés dans la démarche TZC.

[> En savoir plus sur Boussole](#)

> Nos alliés sur la dynamique Boussole

- Conseil départemental de la Savoie
- Centre social de Tassin la demi lune
- SPIP de Valence
- Métro de Grenoble - Ville d'Echirolles
- Sarah Toczek, animatrice

LE COLLECTIF DE LA HUPPE



En 2019, dans la continuité des groupes Boussole animés de 2014 à 2018 dans la Drôme, nous avons réuni une journée par mois un Collectif qui a travaillé sur les questions de contractualisation dans le cadre du RSA et des sanctions qui font de ce revenu un filet de protection sociale qui laisse des personnes chuter entre des mailles trop larges et fait porter sur leurs épaules une pression injuste et contre-productive en terme d'insertion. Le collectif a engagé la négociation avec le Conseil Départemental pour sortir de ce système. Il a obtenu également le soutien financier de la Fondation Georges Hourdin.

Nous ne sommes pas au bout du chemin mais nous sommes fiers d'avoir, en tant que collectif citoyen, contribué à des changements en cours de la politique d'insertion du Département de la Drôme, puisque les équipes pluridisciplinaires collectives sont abandonnées et que le Département veut mettre en place localement des instances pédagogiques pour refaire le CER, sans compétence de sanction.

Ce travail a également initié une réflexion avec nos partenaires du Collectif pour une protection sociale solidaire qui pourrait aboutir à la publication d'un rapport « Pour un revenu minimum inconditionnel – sans contreparties » fin 2020.

> Nos alliés sur la Huppe

- Fondation Georges Hourdin
- Département de la Drôme
- Le comptoir des Lettres
- De nombreuses personnes à pleins d'endroit, qui ont alimenté le travail d'enquête

LES LUCIOLES



Nous animons un petit réseau de personnes et de collectifs vivant dans des quartiers populaires (sans pour autant avoir l'ambition de construire une prise de parole nationale) que nous appelons **les Lucioles**. Il nous semble important d'appuyer celles et ceux qui dans ces quartiers se mobilisent pour le bien commun et la justice.

Nous voulons aussi appuyer, in situ et à une échelle artisanale, la constitution ou de développement de collectifs d'habitants à travers des **Résidences**. Une résidence, c'est :

- Une enquête avec des habitants sur une question précise qui les (pré)occupent, en appui d'un ou plusieurs collectifs / associations ancrés localement
- La production d'un outil qui permet d'éclairer cette question
- L'ouverture d'un dialogue avec une collectivité ou au delà du collectif d'accueil, visant à dépasser concrètement le problème identifié

8 et 9 février 2019 : Lucioles #2, rencontre nationale de collectifs de citoyens en lutte contre les injustices

Plus de 45 participants, habitants impliqués dans des collectifs locaux en France, se sont retrouvés pour deux journées de partage d'expérience, de croisements, de formation, dans la Drôme. Durant cette rencontre, nous avons vécu des ateliers pour muscler nos pratiques autour de différents sujets : jouer collectif ; négocier ; élargir son répertoire d'action. Nous avons partagé des histoires vécues par les participants, qui constituent

aujourd'hui des récits utiles à la mobilisation ou des expériences inspirants : Marches de 1993 à Marseille, Parlement de la Rue à Québec, Marches contre la pauvreté en Rhône Alpes inspirées des marches en Inde... Nous avons également échangé avec une élue régionale sur ces différents sujets, pour changer de point de vue, regarder la question du pouvoir et des instances politiques.

[> Voir les vidéos portraits des Lucioles 2019](#)

Automne 2019 : Résidence dans le quartier de la Busserine à Marseille

AequitaZ a rencontré les femmes de la Busserine préoccupées par la question du clientélisme politique dans leur quartier et de la manière de tisser des relations justes avec les élus. Cet appel a donné lieu à une résidence de plusieurs jours, associant le CA du centre social et des partenaires associatifs du territoire, pour élaborer un guide pratique intitulé « Résister au clientélisme et tisser des relations justes avec les élus ».

[> Lire le guide](#)

> Nos alliés sur Lucioles

- CGET
- Centre social AGORA à Marseille
- Union des centres sociaux de PACA

Accompagner la transformation des organisations

RESEAUX NATIONAUX ET ASSOCIATIONS

Nous avons soutenu le développement du réseau « **Parents solos et compagnie** » pour défendre les droits des familles monoparentales à travers une formation de deux jours à Aurillac.

Nous avons réalisé une formation en 4 journées pour le **Réseau des Accorderies de France** sur les postures et outils du développement du pouvoir d'agir.



Nous avons co-réalisé une formation de 2 jours pour les Directeurs de communautés du **réseau Emmaüs France** avec Olivier Pastor, sur l'intelligence collective et la coopération au sein des communautés.

Réalisation d'une petite étude sur l'évaluation de la vie associative pour le **Centre social Quartier Vitalité** (Lyon) qui accueille désormais Assemblées Générales et Comités stratégiques d'AequitaZ.

Nous avons discuté et signé une convention de partenariat avec la **Fédération française des centres sociaux** afin de développer nos liens et la coopération sur nos projets autour du pouvoir d'agir. Le prochain Congrès va traiter de « Justice sociale » et nous allons notamment les accompagner dans cette perspective. Nous avons aussi pour eux, animé un débat entre des groupes d'habitants de quartier populaire et le Ministre de la Ville Julien Denormandie.

Nous avons accompagné l'entreprise **La Carline à Die** sur la construction de son « récit collectif » lors de son Assemblée générale annuelle.

Nous avons réalisé deux journées avec le nouveau **centre social à Basseau** (Angoulême), dans la continuité de la mission réalisée en 2016.

DES INSTITUTIONS

Nous avons formé un collectif composé de salariés et bénévoles associatifs et d'agents municipaux de la **Maison des Habitants Abbaye-Jouhaux à Grenoble** au développement du pouvoir d'agir des habitants : 3 journées sur site.

Avec la **CAF de Saône-et-Loire** nous avons animé deux journées de formation en direction des salariés, sur les questions de l'écoute et de la veille sociale, puis sur celle de l'action collective.

Nous avons aussi accompagné une journée de réflexion et d'organisation du **Collectif des élus RCES** (Citoyens Ecologistes et Solidaires) de la Région Rhône-Alpes.

DES ORGANISMES DE FORMATION

Intervention sur le pouvoir d'agir individuel et collectif dans des organismes de formation de travailleurs sociaux (**INSA** et **ESSSE**),

Intervention sur la protection sociale dans un Master de l'**IEP de Grenoble** pour la deuxième année (Manu Bodinier)

Co-intervention sur l'action collective au Master ESS de l'**Université de Grenoble** (Marion Ducasse, avec Valérie Le Curieux, D'envies Enjeux).

Formaliser et diffuser notre pratique politique et poétique

Nous diffusons notre pratique par la formation, par la communication ou par du temps consacré à développer nos relations qu'elles soient personnelles ou partenariales.

LA FORMATION DE PERSONNES



AequitaZ a un numéro d'agrément formation et en réalise depuis sa création en 2012.

Nous avons réalisé un programme de formation avec trois stages en simultanément au printemps 2019 dans la Drôme :

- « **Action collective et emploi** » avec 7 participants.
- « **Artisans de justice sociale** » avec 9 participants.
- « **Diriger de manière juste et démocratique** » avec 6 participants.

Nous avons également proposé une formation sur l'animation de Collectifs de jeunes adultes, avec la Fédération des centres sociaux de Dordogne.

LA COMMUNICATION NUMÉRIQUE

Nous avons continué de communiquer sur le projet d'AequitaZ :

- Mise à jour régulière du site Internet par des actualités. www.aequitaz.org
- Relance de la page Facebook par Marion Ducasse 671 abonnés au 1er février 2020 et du compte twitter (419 abonnés au 1er février 2020)
- La newsletter avec 5 envois dans l'année, 2500 destinataires.

PUBLICATIONS



* Une série de 5 billets de blog sur un site blog scientifique qui traite des recherches en sciences humaines et sociales : BODINIER Emmanuel, « Ephémères I. Chercheur ? », *Espaces réflexifs*, 2 mai 2019, <<https://reflexivites.hypotheses.org/10684>

* Un article d'analyse sur le Grand Débat : BODINIER Emmanuel, « Fragilités démocratiques », *Revue Esprit*, vol. 452, mars 2019, pp. 17-21, <https://esprit.presse.fr/article/emmanuel-bodnier/fragilites-democratiques-41962>

* Une tribune du Collectif sur la réforme de l'assurance chômage : BODINIER Emmanuel, FAYET Véronique, CARON Pascale, MILLER Claudie., « Assurance-chômage : la protection sociale en péril », *Les Echos*, 26 juillet 2019, <https://www.lesechos.fr/idees-debats/cercle/assurance-chomage-la-protection-sociale-en-peril-1040761>

Peser sur l'avenir de la protection sociale



AequitaZ a créé un Collectif avec le Secours Catholique, la Fédération des Centres Sociaux de France et le Réseau des Accorderies de France en 2015. Celui-ci s'est engagé dans une démarche de carrefours de savoirs afin de repenser la protection sociale et d'engager un vaste chantier de refondation.

L'année 2019 fut une année de questionnement face à toutes les réformes engagées par l'Etat (chômage, hôpital public, retraites) et notre propre impuissance à les influencer :

- Nous avons focalisé notre énergie pour réagir au projet du Gouvernement de fusionner différents minima sociaux (AAH, RSA, ASS...), des aides au logement et la prime d'activité dans un « **Revenu Universel d'Activité** ». Pour cela, nous avons organisé et animé un séminaire rassemblant dix des plus grandes associations [APF, Secours Catholique, Alerte/Uniopss, ATD, Fondation Abbé Pierre, UNAF, Petits Frères des Pauvres, Accorderies, Emmaüs, Unaf] afin de les informer de ce projet, de les former grâce à des chercheurs et de tracer ensemble des lignes rouges et des lignes vertes en amont de la concertation qui s'est lancée au printemps.
- Une fois lancé, nous avons rédigé des

notes d'analyse sur la base des documents gouvernementaux afin d'informer des chausse-trappes – et plus rarement des opportunités – de ce projet.

- Nous avons participé à la création d'un Collectif pour un Revenu Minimum Garanti avec le Mouvement Français pour le Revenu de Base, Emmaüs, ACI, le MNCP...
- Nous sommes aussi intervenus au Sénat dans le cadre d'un colloque sur le Revenu Universel d'Activité organisé par le MFRB le 5 novembre (https://www.aequitaz.org/rua_position_aequitaz/)
- Sur invitation du Secours Catholique, nous avons rejoint le **Pacte du pouvoir de vivre** autour de la CFDT, de la Fondation Nicolas Hulot, de la Fondation Abbé Pierre – ce qui n'est pas sans questionnement au vu des évolutions de l'actualité
- Nous avons assuré **l'animation et le suivi de la démarche** et animé le **comité de pilotage du Collectif** ou le **séminaire stratégique de Merville** fin septembre.

- Nous avons animé un **carrefour de savoirs** à Die en mai pour préparer la publication d'un troisième numéro des Contes de la protection sociale portant sur le « panier social et fiscal »
- Animer un atelier dans le cadre de la Biennale des villes en transition à Grenoble sur la manière de **transformer les soins** dans et hors de l'hôpital public (en lien avec la Fabrique de l'hospitalité de Strasbourg)
- Nous avons aussi tenté d'avancer sur une expérimentation territoriale des principes du Collectif pour une protection sociale solidaire.
- Nous avons aussi participé à un colloque scientifique à Namur sur les inégalités systémiques pour présenter nos travaux dans le cadre du carrefour de savoirs. Et à une formation à destination des cadres de la Sécurité Sociale organisée par l'EN3S
- Malgré notre volonté, nous n'avons pas sorti d'analyse publique de l'immense réforme des retraites. Pour la première fois dans l'histoire d'AequitaZ, l'ensemble des salariés s'est mis en grève le 5 décembre.
- Nous avons mis à jour régulièrement le site Internet du Collectif avec notamment des articles sur l'histoire de la protection sociale
www.protectionsocialesolidaire.org

comprendre comment fonctionne le système de protection sociale. Les cahiers sont complémentaires aux «Contes de la protection sociale».

De fin janvier à fin avril 2018, nous avons Lors de l'enquête menée en 2018 sur la protection sociale, 225 histoires ont été collectées. Nous en avons choisi une trentaine qui constituent ce premier "Cahier de la protection sociale" intitulé "Histoires de vie et de protection sociale". Ces histoires ne sont pas exhaustives des situations rencontrées par les personnes. Mais elles racontent, dans leurs singularités, la dignité, la justice, les difficultés dans les parcours administratifs, l'importance de l'accompagnement et de l'entraide. Ces témoignages font vivre les différents principes énoncés par le Collectif.

[> Lire les cahiers](#)



- Le premier Cahier de la protection sociale a été publié en 2019, pour mieux

2. L'organisation interne d'AequitaZ

L'année 2019 a été celle où AequitaZ prépare les conditions de son développement. Malgré les distances, nous avons adopté une vitesse de croisière dans la vie associative et des réunions d'équipe régulières permettant d'affronter la masse de travail à réaliser.

L'engagement bénévole pour le projet

La vie associative s'est organisée en quatre temps :

- Une nouvelle odyssee centrée sur la justice sociale et environnementale avec la participation de Nicolas Haeringer (15-16 mars 2019) avec une vingtaine de participants



- L'Assemblée Générale le 13 septembre 2019



- Trois réunions du comité stratégie le 1&2 février, 14 septembre et le 13-14 décembre 2018

Du temps et de la compétence ont été donnés par un certain nombre de bénévoles comme **Sébastien Hovart**, **Fabien Laperrière**, **Géraldine Viénot**, **Marie Catrice** (Parlement libre), **Emmanuelle Limousin** (Odyssee), **Elsa Carton** (apéros à Lille), par **Frédéric Najjarian** (président), **Alizée Coustet-Girardot** (Lucioles, parlement libre), **Louise Novert** (Lucioles) **François Jousserandot** (la Huppe, parlement libre), **Monique Cunnac** (apéro), **Paul Cazaux** (parlement libre, Lucioles)

L'adhésion à l'association est toujours possible [en ligne](#) avec l'aide de la plateforme Hello Asso

L'engagement rémunéré pour le projet et la répartition des tâches

Les salarié-e-s :

- **Jérôme Bar** artisan de justice sociale, anime le projet Lucioles, le collectif de la Huppe + responsable financier
- **Manu Bodinier**, artisan de justice sociale anime le projet protection sociale solidaire + coordinateur
- **Marion Ducasse**, artisane de justice sociale anime la démarche Boussole + responsable communication et formation
- **Fabrice Dumas** artisan de justice sociale, anime le projet Parlement libre des jeunes et les interventions en prison

Les accompagnements et interventions se sont réparties entre les membres de l'équipe selon les demandes et l'agenda de chacun.

D'autres personnes ont contribué à l'accomplissement du projet en 2019 :

- **Celina Whitaker**, intervenante pour le Collectif pour une protection sociale solidaire notamment sur les carrefours de savoirs
- **François Jousserandot** a réalisé une mission rémunérée pour la ville de Grenoble sur la participation des habitants
- **Gisèle Avias**, mission déléguée sur la comptabilité et les feuilles de paie

Avec le soutien indéfectibles de dizaines de feuilles de paperboard...



L'organisation de l'équipe

- **Des réunions d'équipe** réunissent les membres de l'équipe salariée tous les 15 jours. Et un séminaire de travail de deux jours a été organisée dans la Drôme les 27 et 28 juillet 2019 dans la Drôme
- Le **contrat d'équipage** qui permet d'inclure des intervenants rémunérés et autonomes dans la vie d'AequitaZ a poursuivi lentement sa phase expérimentale. Celina Whitaker est concernée. Un bilan sera réalisé en 2020.

Les outils de suivi

- Budget prévisionnel et tableau de trésorerie en fonction des prestations vendues, des adhésions, etc... [Jérôme Bar]
- Tableau de suivi des contacts et des coordonnées des personnes rencontrées, des participants aux activités, des adhérents
- Des rapports d'activité trimestriel ou semestriel par les salariés
- Partage d'une Dropbox de documents partagés entre les membres de l'équipage