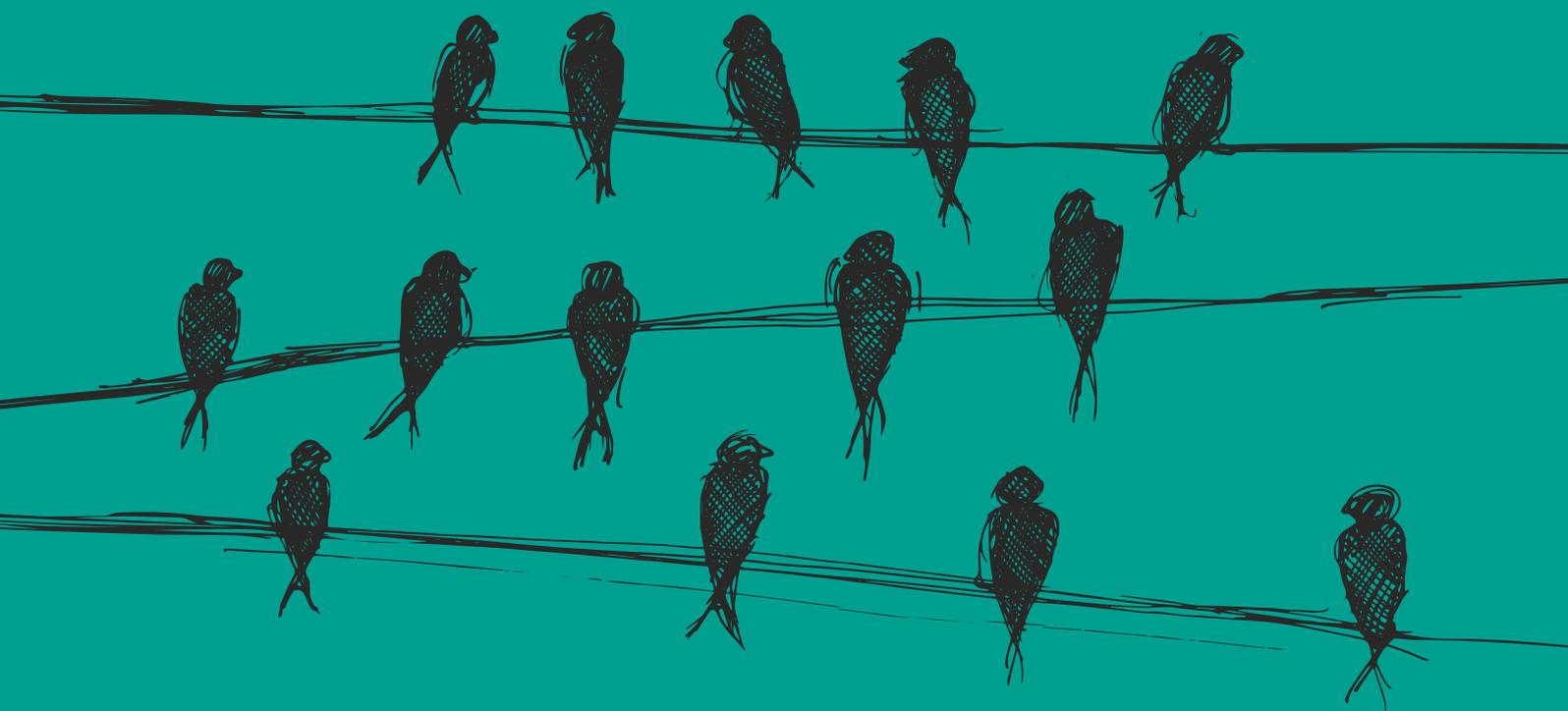
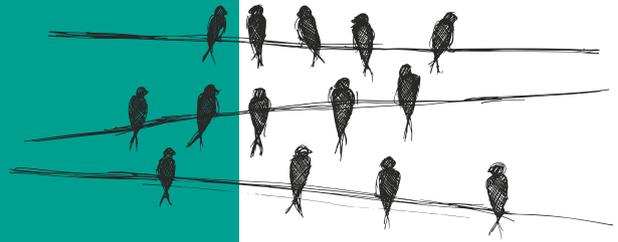


# Catalogue de formations

septembre 2021





## La forge d'AequitaZ

Pour qu'advienne une véritable transformation sociale et environnementale de notre société, nous comptons de très nombreuses personnes qui tissent, relient, dirigent, animent, interrogent, facilitent, écoutent, permettent, réalisent. Ce sont tous ces artisans qui mettent leur art au service de plus de justice sociale et environnementale. Tous ceux qui se situent entre le A et le Z, entre les plus marginalisés et les plus puissants.

## S'outiller et progresser

Nous imaginons nos formations comme le temps d'arrêt nécessaire à une interrogation sur le sens de nos pratiques et de nos postures. Nos formations sont tournées vers l'action, visent à outiller chacun et renforcer sa capacité à agir et progresser dans son contexte.

## Trois stages en simultané dans un même lieu

Faire évoluer ses pratiques et ses convictions prend corps dans l'expérience et la rencontre. Nos formations sont des moments collectifs, en résidence quand cela est possible, où les groupes de stagiaires se croisent, font connaissance, partagent des moments de réflexion formels et informels. Une opportunité de plus pour faire alliance, rêver et agir en commun.

## Construire sa propre stratégie et/ou celle de son organisation

Cette année, nous faisons le choix du temps long : 4 jours pour les stages en résidence et de 2 journées pour le stage "dépasser l'insertion". Tout en restant à l'écoute des impératifs professionnels dans les formats proposés, nous répondons au besoin de ralentir, d'approfondir et d'ouvrir un espace propice à réellement élaborer sa pensée et construire son action.

## Au-delà des formations, compagnonner dans l'action

Selon vos sujets, votre territoire, vos enjeux et surtout votre envie, des formats inédits de compagnonnage avec AequitaZ peuvent s'inventer comme une suite du stage de formation que vous suivrez. Notre envie : être à vos côtés aussi dans l'action !

## CALENDRIER

### Stages en résidence 4 jours, 3 groupes, 1 lieu

Du mardi 28 septembre au vendredi 1er octobre 2021  
aux Oiseaux de passage  
(Claveyson - Drôme)

- Artisan.e.s de justice sociale
- Diriger une organisation vers la justice sociale et environnementale
- Action collective et emploi

### Stage dépasser l'insertion 2 journées

Jeudi 4 et vendredi 5 mars  
à Lyon

«Ah ! que je l'ai vu superbe, parfois, le forgeron, pendant les chauds après-midi ! [...] Il m'apparaissait comme le héros grand du travail, l'enfant infatigable de ce siècle, qui bat sans cesse sur l'enclume l'outil de notre analyse, qui façonne dans le feu et par le fer la société de demain. Lui, jouait avec ses marteaux. Quand il voulait rire, il prenait la demoiselle, et, à toute volée, il tapait. Alors, il faisait le tonnerre chez lui, dans le halètement rose du fourneau. Je croyais entendre le soupir du peuple à l'ouvrage.»

Émile Zola (1840-1902),  
Nouveaux Contes à Ninon  
(1874), «Le Forgeron».



AequitaZ est une association d'artisans de justice sociale qui s'organisent avec des personnes en situations d'inégalités pour affirmer leurs droits et transformer des politiques publiques.

Créée en 2012, Aequitaz a lancé les parlements libres de jeunes, des collectifs de chômeurs, des carrefours de savoirs et le collectif de la Huppe. Elle crée puis essaime ses méthodes politiques et poétiques sur différents territoires en France.



”

*Une formation avec Aequitaz ça ne se raconte pas, ça se vit ! Ces temps de formation sont extrêmement précieux : ils permettent de faire un pas de côté, de prendre une bonne bouffée de poésie et de recharger les batteries pour se remettre à combattre les injustices.*

**Laetitia, porteuse de projet  
Artisan.e de justice sociale**

*Cela m'a permis à la fois de confirmer des orientations propres à notre projet, mais aussi de le faire évoluer en le confrontant aux savoir-faire d'Aequitaz et aux éclairages apportés par les autres participants. L'attention portée à nos questions, le fait que le cadre de la formation était souple, qu'il s'adaptait à nos besoins a aussi été un point positif.*

**Benoît, animateur  
Action collective et emploi**

*Ce stage m'a énormément plu. C'était très axé sur des mises en situation et l'analyse de la pratique. Le groupe a vraiment favorisé les échanges.*

**Mariette, dirigeante  
associative  
Diriger une organisation**

*Pour la première fois, je prends du recul sur le sens de ce mot alors que je l'utilise tout le temps pour le vendre aux parties prenantes.*

**Jimmy, co-directeur d'une entreprise d'insertion  
par l'activité économique  
Dépasser l'insertion**

”



## ARTISAN.E DE JUSTICE SOCIALE

Comment lutter collectivement, efficacement, joyeusement contre des injustices ?

- La découverte d'une approche poétique et politique de transformation sociale, appuyée sur une longue pratique d'actions collectives avec des chômeurs, des locataires, des jeunes adultes...
- Une interrogation sur sa posture d'animateur / leader d'un collectif, sur ses capacités à impulser en laissant la place aux expériences de vie et du pouvoir aux membres du groupe
- Un travail pour renforcer ses capacités à élaborer une stratégie d'action et à la mettre en œuvre
- Un moment d'inspiration pour faire décoller l'imaginaire, les images et la poésie dans une action à visée transformatrice

### Pour apprendre quoi ?

A l'issue de la formation, vous aurez progressé sur :

- La connaissance d'une palette d'outils ressources et de sources d'inspiration pour l'action collective
- La capacité à ajuster votre posture relationnelle au sein d'un groupe, à travailler à partir des émotions, à laisser de la place au vide dans les processus d'animation
- La capacité à nommer les injustices visées dans vos actions, à imaginer des stratégies d'action, douces et imaginatives, ancrées sur le contexte et qui fassent bouger les lignes.

### Est-ce que c'est pour vous ?

Ce stage est pour vous si vous êtes :

- une personne engagée, participante et/ou leaders d'un groupe de personnes mobilisées sur une question sociale ou environnementale.
- un(e) professionnel(le) dont la fonction est de créer ou d'accompagner un groupe mobilisé sur une question sociale ou environnementale (collectif, association, institution, université, collectivité, entreprise, syndicat)

### Deux pré-requis :

- avoir un terrain concret sur lequel ancrer la formation (sujet, territoire, groupe...)
- que vous ayez le soutien de votre hiérarchie (pour les pros)

# > ARTISAN.E DE JUSTICE SOCIALE

## Le programme



Le programme est aménagé à partir des attentes et des problématiques des participants. Nous animons nos formations avec l'objectif d'expérimenter ensemble des outils, de vous faire vivre les processus de mise en mouvement collectifs (règles du groupe, inclusion, place du corps, attention aux émotions...). Des espaces sont dédiés durant le stage pour faire avancer les sujets de chacun en favorisant les regards croisés.

### Première journée

- Qu'est ce qu'un groupe, vu comme un « organisme vivant » ? Quels sont les types de groupes existants ?
- Les étapes de l'action collective pour mieux situer ses enjeux sur la formation
- Membres, leaders, animateurs d'un groupe : des histoires de places et de rôle

### Deuxième journée

- Outils et trucs à la noix pour animer des temps collectifs (en fonction des besoins identifiés)
- Faire une analyse collective de contexte d'une action
- Du désir à l'agir : approche du pouvoir d'agir collectif selon AequitaZ
- Relation, confiance et place des émotions dans les groupes

### Troisième journée

- Approches théoriques de la question du pouvoir, de la violence et de l'autorité
- Réalisation collective et poétique : l'archipel de nos terrains d'engagement
- Répertoire d'action collective non violente et la place du conflit
- Mise en situation sur la négociation

### Quatrième journée

- Images et poésie dans les groupes : découvrir la puissance de l'approche poétique et explorer sa sensibilité poétique
- Sortir du cocon du groupe : courage et posture du leader/animateur
- Nos terrains d'action : vers la formulation d'une intention politique et poétique.

### Quand ?

Du mardi 28 septembre à 9h30 au vendredi 1er octobre 2021 à 17h00, soit 28 heures de formation.

### Où ?

Les Oiseaux de passage (Claveyson en Drôme). Nous organiserons du covoiturage et pouvons vous récupérer à la gare de Valence TGV.

### Combien ça coûte ?

1200 € pour les personnes prises en charge par leurs employeurs.

400 € pour celles et ceux qui auto-financent leur formation.

+ 150 € pour l'hébergement et la nourriture.

### Comment financer ?

AequitaZ est enregistrée comme organisme de formation et certifiée Datadock pour une demande de prise en charge par votre OPCA. L'argent ne doit pas constituer une barrière. Contactez-nous pour trouver une solution.

## > LES FORMATEURS :



**Jérôme Bar**

- Co-fondateur d'AequitaZ
- Animateur et accompagnateurs de nombreux collectifs
- Initiateur du collectif de la Huppe de bénéficiaires du RSA
- Organisateur des marches pour la dignité et contre la pauvreté (2006-2012)
- Formé au théâtre de l'opprimé par la compagnie NAJE.



**Marion Ducasse**

- Animatrice de collectifs de chômeurs Boussole
- Développeuse de projets d'habitants en quartier populaire
- Co-initiatrice d'un mouvement citoyen (élections municipales de 2020)
- Responsable de la vie associative et militante à AequitaZ



## DIRIGER UNE ORGANISATION VERS LA JUSTICE SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE

- Se réinterroger sur sa posture et la manière dont on dirige une organisation qui se met au service de valeurs fortes sans basculer dans de l'idéologie
- Avoir conscience de son leadership, de ses émotions et des besoins des autres personnes de l'organisation pour avancer ensemble sur une stratégie
- Préciser comment avancer dans le sens de la justice et de la démocratie au regard des évolutions du contexte politique et économique actuelles
- Faire face à la violence du contexte en mettant en place un cadre protecteur qui évite à la fois l'engagement sacrificiel et les injonctions paradoxales

### Pour apprendre quoi ?

A l'issue de la formation, vous aurez progressé sur :

- La connaissance de soi dans ses pratiques de direction à partir d'une intelligence ouverte sur l'imaginaire et les émotions
- L'apprentissage d'outils d'analyse et de direction pour faire avancer l'organisation et ses membres
- La connaissance des différentes théories de la justice sociale et de la démocratie
- La prise en compte des tensions permanentes entre les contraintes et les possibilités d'agir, le sens et l'argent, l'horizon impossible à atteindre et les personnes qui travaillent dans l'organisation ici et maintenant...
- La transposition de ces apprentissages dans votre contexte et votre organisation pour accompagner un changement en cohérence avec le sens de votre action.

### Est-ce que c'est pour vous ?

Ce stage est pour vous si vous faites partie de l'équipe de direction d'une association, d'une collectivité locale qui a pour ambition de faire avancer d'une manière ou d'une autre la justice sociale, environnementale et la démocratie

### Il y a deux prérequis

- être volontaire
- avoir envie de partir de soi (sa posture et ses méthodes)

# > DIRIGER UNE ORGANISATION VERS LA JUSTICE SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE

## Le programme



Le programme est aménagé à partir des attentes et des problématiques des participants. Des espaces sont dédiés durant le stage pour faire avancer les sujets de chacun en favorisant les regards croisés. Le processus d'animation du stage permet d'expérimenter et d'analyser ensemble les postures et outils d'animation vécus (règles du groupe, inclusion, attention aux émotions,...)

### Première journée

- Partir de soi de son organisation et de son contexte.
- Quelques apports de la théorie organisationnelle de Berne pour regarder autrement la question du leadership et de la direction
- Aligner le sens, les valeurs et les pratiques. Comment modifier une organisation ?

### Deuxième journée

- L'analyse du contexte politique et économique et de ses « contraintes »
- Distinguer organisation et institution
- Les théories de la justice sociale
- Résoudre des problèmes concrets posés par la vision de l'organisation et/ou l'équipe

### Troisième journée

- Approches théoriques de la question du pouvoir, de la violence et de l'autorité
- Réalisation collective et poétique : l'archipel de nos terrains d'engagement
- Composer avec les différentes dimensions de la démocratie pour faire évoluer le gouvernement de l'organisation
- Des outils concrets pour faire évoluer les pratiques de pouvoir

### Quatrième journée

- Comment prendre en compte les émotions dans sa pratique de direction ? L'approche par les histoires et la poésie vers la transformation sociale.
- Nos terrains d'action : vers une évolution des pratiques dans nos organisations pour prendre en compte la justice sociale et environnementale dans sa pratique de direction

## > LES FORMATEURS :

### Manu Bodinier



- Co-fondateur et coordinateur d'AequitaZ
- Délégué régional à l'Union Rhône-Alpes des Centres Sociaux (2001-2011)
- Master II « Politiques publiques et changement social » (2012). Formé au théâtre forum, à l'analyse systémique à l'institut Grégory Bateson à Liège et à la théorie organisationnelle de Berne.

### François Jousserandot



- Formateur et accompagnateur d'équipes de l'ESS et d'institutions publiques depuis 15 ans.
- Formateur au co-développement et à la facilitation graphique
- Coopérateur associé au sein de 3BIS (CAE)

### Quand ?

Du mardi 28 septembre à 9h30 au vendredi 1er octobre 2021 à 17h00, soit 28 heures de formation.

### Où ?

Les Oiseaux de passage (Claveyson en Drôme). Nous organiserons du covoiturage et pouvons vous récupérer à la gare de Valence TGV.

### Combien ça coûte ?

1200 € pour les personnes prises en charge par leurs employeurs.

400 € pour celles et ceux qui auto-financent leur formation.

+ 150 € pour l'hébergement et la nourriture.

### Comment financer ?

AequitaZ est enregistrée comme organisme de formation et certifiée Datadock pour une demande de prise en charge par votre OPCA. L'argent ne doit pas constituer une barrière. Contactez-nous pour trouver une solution.



## ACTION COLLECTIVE ET EMPLOI

Comment réinventer l'accompagnement collectif des chômeurs sur un territoire ?

- Une formation pour renforcer sa capacité à mettre en place un cadre collectif d'accompagnement de chômeurs en développant leur pouvoir d'agir et la coopération entre eux.
- Une réflexion sur la place du travail dans nos vies, le chômage et la protection sociale.
- Un travail sur sa posture d'animation et ses stratégies pour que les personnes puissent avancer sur leur chemin, lever les obstacles qu'elles rencontrent dans l'emploi et pour l'accomplissement de leurs droits.

### Pour apprendre quoi ?

A l'issue de la formation, vous aurez progressé sur :

- La mobilisation et l'animation d'un groupe de personnes au chômage de manière coopérative et en coresponsabilité (postures, méthodes, outils)
- L'analyse du contexte global, des causes qui génèrent le chômage, des questions de droits, de reconnaissance et de revenu et de la juste place du travail dans nos vies
- La capacité à élaborer votre propre stratégie dans votre contexte et votre organisation.

### Est-ce que c'est pour vous ?

Ce stage est pour vous si vous êtes professionnel-le ou bénévole en contact avec des personnes au chômage ou en insertion professionnelle (coordinateurs d'association, conseillers du service public pour l'emploi, agents de collectivités locales, chargés d'insertion).

### Il y a deux prérequis

- être volontaire dans l'envie de partir de soi et ses postures
- être soutenu par son organisation

# > ACTION COLLECTIVE ET EMPLOI

## Le programme



Le programme est aménagé à partir des attentes et des problématiques des participants. Des espaces sont dédiés durant le stage pour faire avancer les sujets de chacun en favorisant les regards croisés. Le processus d'animation du stage permet d'expérimenter et d'analyser ensemble les postures et outils d'animation vécus (règles du groupe, inclusion, attention aux émotions....)

### Première journée

- . Se situer dans son contexte, son organisation.
- . Apport et analyse sur le chômage, la place du travail, l'activité dans nos vies, dans la société
- . Étapes d'un parcours d'accompagnement à partir de l'expérience Boussole, un imaginaire et des principes
- . Écoute active, à partir de l'image de l'étoile

### Deuxième journée

- . Animation de groupe, postures, rôles
- . Mise en situation sur 2 outils : la boussole pour tracer son chemin, et les cailloux dans les chaussures (situation problème, analyse de contexte, formulation de propositions, rencontre et négociation avec des décideurs).
- . La place des émotions dans les groupes

### Troisième journée

- . Approches théoriques de la question du pouvoir, de la violence et de l'autorité
- . Réalisation collective et poétique : l'archipel de nos terrains d'engagement
- . L'action collective : principes d'action, mandat, identification d'un problème, propositions, répertoire d'action
- . Mise en situation à partir de l'outil « des cailloux dans nos chaussures »

### Quatrième journée

- . Droit au revenu et rôle d'un plancher social
- . La place de la poésie, des images dans nos actions
- . Nos terrains d'action et la cartographie de nos territoires : vers une évolution des pratiques dans nos organisations, la question des alliances.

## > LES FORMATEURS :



**Fabrice DUMAS**

- . animateur des collectifs boussole en Drôme, d'ateliers boussole en prison et de démarches Territoire zéro chômeur longue durée
- . Nombreuses expériences d'action collective (Marches contre la pauvreté...)
- . Formation en sciences politiques. Développement Social Local avec Michel Séguier, au Théâtre de l'Opprimé avec la Compagnie NaJE.



**Sarah TOCZEK**

- . Animatrice de collectifs Boussole en Savoie
- . Nombreuses expériences d'animations collectives (jeunesse, solidarité internationale, développement local)
- . Formation en développement local IEDES, Sorbonne

### Quand ?

Du mardi 28 septembre à 9h30 au vendredi 1er octobre 2021 à 17h00, soit 28 heures de formation.

### Où ?

Les Oiseaux de passage (Claveyson en Drôme). Nous organiserons du covoiturage et pouvons vous récupérer à la gare de Valence TGV.

### Combien ça coûte ?

1200 € pour les personnes prises en charge par leurs employeurs.

400 € pour celles et ceux qui auto-financent leur formation.

+ 150 € pour l'hébergement et la nourriture.

### Comment financer ?

AequitaZ est enregistrée comme organisme de formation et certifiée Datadock pour une demande de prise en charge par votre OPCA. L'argent ne doit pas constituer une barrière. Contactez-nous pour trouver une solution.



## DEPASSER L'INSERTION

D'autres politiques sociales sont possibles !

- Une formation pour déconstruire une notion devenue centrale dans les politiques publiques depuis les années 1990 et comprendre les normes implicites qu'elle sous-tend en rapport au marché du travail
- Un travail pour nourrir sa réflexion et alimenter des stratégies pour avancer avec lucidité et conscience avec les enjeux actuels et dans un moment instable

### Pour apprendre quoi ?

A l'issue de la formation, vous aurez progressé sur :

- L'évolution socio historique du travail et de notre protection sociale et l'apparition de l'insertion dans ce contexte
- La maîtrise des enjeux liés à la mobilisation des personnes et à leur propre pouvoir d'agir
- La compréhension du contexte et de l'évolution des politiques publiques (revenu universel d'activité, insertion par l'activité économique...)
- La définition d'une stratégie viable pour votre organisation/institution/territoire au-delà de la notion d'insertion

### Est-ce que c'est pour vous ?

Ce stage est pour vous si vous êtes responsable ou élu.e de collectivités locales et départementales, dirigeants de réseaux associatifs travaillant dans « l'insertion ».

Cette formation concerne le versant politique de notre formation « action collective et emploi » pour des personnes qui souhaitent accompagner collectivement des personnes au chômage.

### Il y a deux prérequis

- être volontaire
- avoir l'accord de sa hiérarchie

# > DEPASSER L'INSERTION

Le programme



Les deux journées sont organisées afin de permettre un temps d'arrêt, de prise de recul (jour 1) puis de mener un travail centré sur la stratégie de son organisation/institution (jour 2). L'approche collective alimente l'échange d'expériences et le croisement des regards.

## Première journée

- Distinguer le travail, l'emploi et l'activité au regard des transformations économiques et écologiques actuelles
- Comprendre les impasses actuelles des acteurs de l'insertion
- Penser l'articulation entre le travail et la participation citoyenne au regard du développement du pouvoir d'agir des personnes en situation de précarité

## Deuxième journée

- Analyse des contextes et logiques à l'oeuvre dans la France de 2021
- Les possibles pour sortir de l'impasse : dignité, démocratie, justice économique et environnementale
- Poser les bases pour définir une stratégie d'évolution de son organisation/institution/territoire

## > LES FORMATEURS :



**Manu Bodinier**

- Co-fondateur d'AequitaZ
- Coordinateur du collectif national pour une protection sociale solidaire
- Co-auteur du rapport Sans contreparties, pour un revenu minimum garanti
- Master II « Politiques publiques et changement social » (IEP de Grenoble, 2012)



**Marion Ducasse**

- Animatrice de collectifs de chômeurs
- Développeuse d'innovations sociales sur l'activité et les monnaies sociales
- Formation en sciences politiques et études du développement.

### Quand ?

Judi 4 et vendredi 5 mars 2021 de 9h30 à 17h30, soit 14h heures de formation.

### Où ?

Lyon (salle à préciser)

### Combien ça coûte ?

1000 € pour les personnes prises en charge par leurs employeurs.  
250 € pour celles et ceux qui autofinancent leur formation.  
Repas inclus. Pas d'hébergement.

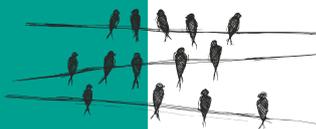
### Comment financer ?

AequitaZ est enregistrée comme organisme de formation et certifiée Datadock pour une demande de prise en charge par votre OPCA. L'argent ne doit pas constituer une barrière. Contactez-nous pour trouver une solution.



## INFOS PRATIQUES

Contact : marion.ducasse@aequitaz.org - 06 42 26 13 40



### INSCRIPTIONS

1. Remplissez le **formulaire de pré-inscription en ligne**  
<https://www.aequitaz.org/formations/inscription-en-ligne/>
2. Votre inscription ne sera prise en compte qu'à **réception des arrhes** (voir tarifs ci-dessous).
3. Plus votre inscription est anticipée, plus cela facilite la prise en charge par votre OPCO et la préparation du stage autant au plan pédagogique, qu'au plan matériel, pensez-y !

### CALENDRIER

#### Les stages en résidence 4 jours, 3 groupes, 1 lieu

Du mardi 28 septembre à 9h30  
au vendredi 1er octobre 2021 aux  
Oiseaux de passage (Clavey-  
son-Drôme)

- Artisan.e de justice sociale
- Diriger une organisation
- Action collective et emploi

#### Le stage Dépasser l'insertion

Jeudi 4 et vendredi 5 mars 2021 à  
Lyon

### TARIFS ET PRISE EN CHARGE

#### Stage en résidence

1200 € pour les personnes prises en charge par leurs employeurs.  
400 € pour celles qui auto-financent leur formation.  
+ 150 € pour l'hébergement et la nourriture.

#### Stage dépasser l'insertion

1000 € pour les personnes prises en charge par leurs employeurs.  
250 € pour celles qui auto-financent leur formation.  
Repas inclus. Pas d'hébergement.

#### Arrhes

150€



#### Prise en charge OPCO

Nous vous adressons conventions de formations et devis pour réaliser vos demandes de financements.

Si vous n'êtes pas pris en charge et que vous avez des difficultés à financer votre formation, contactez-nous pour trouver ensemble une solution.

### AVEC

#### Les Oiseaux de Passage

Lieu d'accueil de nos stages en résidence. Gîte associatif engagé sur l'accueil de séjours adaptés.

#### Les bénévoles AequitaZ

Précieux complices pour la logistique et la confection des repas de nos stages en résidence, toujours à base de produits bio, locaux et de saison.

#### Un bilan carbone maîtrisé

Nos lieux de formations sont accessibles en train. Du co-voiturage est proposé entre participants pour faciliter les transports à partir de la gare de Valence TGV et limiter le bilan carbone des stages.