

Rapport d'activité [année 2020]

"Tenter, braver, persister, persévérer, s'être fidèle à soi-même, prendre corps à corps le destin, **étonner la catastrophe** par le peu de peur qu'elle nous fait, tantôt affronter la puissance injuste, tantôt insulter la victoire ivre, tenir bon, tenir tête; voilà l'exemple dont les peuples ont besoin, et la lumière qui les électrise."

Victor Hugo, Les Misérables

Qui sommes-nous?

AequitaZ est une association devenue nationale, créée en 2012 pour dépasser le sentiment d'impuissance généré par les injustices, les peurs et les replis en France et en Europe.

L'association expérimente des actions politiques et poétiques qui développent le pouvoir d'agir collectif de personnes qui vivent des situations d'inégalités (parlements libres, collectifs Boussole...)

Elle essaime ses projets et ses méthodes en accompagnant associations et collectivités locales pour créer avec elles des solutions inédites face aux défis écologiques, politiques et sociaux de notre monde.

Table des matières

Edito: p3

- 1. Rapport d'activités 2020: p 4
- Affirmer le pouvoir d'agir des jeunes adultes p 4
- Dépasser l'insertion p 5
- Les Lucioles p 7
- Promouvoir une protection sociale plus solidaire p 8
- Formaliser et diffuser notre pratique politique et poétique p 10

2. L'organisation interne d'Aequitaz : p 13

Édito

L'année 2020 marquera les esprits et les corps de celles et ceux qui l'ont traversé. Au front de la pandémie. Confiné.e chez soi. Surinvesti.e, inventif.ve, angoissé.e, connecté.e... Les adjectifs manquent pour qualifier la multitude des expériences intenses vécues malgré nous.

La pandémie a joué comme un révélateur sur les politiques menées ces dernières années : l'absence de prévention avec la destruction des stocks de masque, le sous-investissement dans l'hôpital public et dans la recherche meurtri par une gestion comptable et destructrice du sens et des moyens, la gestion autoritaire et technocratique par attestations de sorties alors que d'autres citoyen nes ailleurs pouvaient entendre un discours fondé sur la confiance, une stratégie en zig-zag qui navigue entre le discours scientifique et les sondages d'opinion plutôt que de fonder au sein même de la crise les fondements du monde auxquels nous aspirons.

Nous avons également vécu un accroissement démesuré des inégalités à travers l'autorisation donnée à des multinationales numériques à délivrer des colis quand les librairies et les petits commerces étaient fermés, un Etat qui finance indistinctement le chômage partiel sans tenter de réparer l'immense trou dans le plancher de la protection sociale que constitue en particulier l'absence d'un revenu minimum pour les jeunes de 18 à 25 ans...

Non seulement nous avons subi l'épidémie mais aussi les meurtrissures d'une politique injuste et parfois brutale. Et pourtant, nous avons pu observer des solidarités minuscules et magnifiques, nous avons écouté le retour du chant des oiseaux, nous avons forgé une détermination à ne pas lâcher nos convictions même dans la noirceur du moment, nous avons conservé au sein d'AequitaZ une attention aux un es et aux autres, à nos hauts et à nos bas, au beau et au combat.

Nous n'avons pas lâché l'horizon lumineux de la justice sociale pour l'ombre de la pandémie. Nous nous sommes senti conforté.e.s d'avoir œuvré à imaginer un avenir à la protection sociale dont nous avons tant besoin.

Ce chemin collectif partagé en équipe, en équipage, en compagnonnage de toutes sortes, en rencontres impromptues, ce chemin, nous avons hâte de le partager avec vous de nouveau physiquement.

1. Rapport d'activités 2020

Affirmer le pouvoir d'agir des jeunes adultes

PARLEMENT LIBRE DES JEUNES



En 2020, nous avions envisagé d'organiser un Parlement Libre en Rhône Alpes avec nos partenaires URHAJ, Centres Sociaux et Cités d'Or. Les contraintes sanitaires liés à la pandémie nous ont obligé à le décaler d'un an.

Au plan national, nous avons signé une convention de trois ans avec la CNAF pour développer le réseau des Parlements Libres de Jeunes en France.

Nous avons pu réunir le comité de pilotage (UNHAJ, Fédération Française des Centres Sociaux, MRJC) pour partager la stratégie, définir notre mode de fonctionnement et les places et rôles de chacun.

Cette année 2020 nous a permis de recenser des référents Parlements dans chacune des régions et de tisser des liens avec chacun d'entre eux. Un seul Parlement a pu se tenir en Bretagne en 2020, juste avant le confinement. Cependant nous avons pu rencontrer ou échanger avec des porteurs d'initiatives. Nous avons fait le bilan du Parlement 2019 de Marseille avec le collectif de jeunes qui l'organise. Nous avons échangé et accompagné des porteurs d'initiatives en Savoie, en Sud Drôme, en Ariège, en Nouvelle Aquitaine et en région parisienne.

Nous avons commencé à accompagner une Agora jeunesse (espace de partage des préoccupations des jeunes entre eux et avec des décideurs) qui se déroulera en 2021 en Nouvelle Aquitaine.

<u>> En savoir plus sur les parlements libres des</u> jeunes

> Nos alliés sur les Parlements Libres

Au plan national

- Fédération des Centres Sociaux de France
- Union Nationale de l'Habitat Jeune
- MRJC

En Rhône Alpes

- URACS
- Cités d'Or
- URHAJ
- Accorderies

FREEDOM SUMMER : RENCONTRE DE JEUNES LEADERS

Nous avons également organisé une rencontre de jeunes leaders durant l'été 2020 à Lyon. Une formation politique et poétique pour des jeunes qui souhaitent s'engager, audelà de la simple participation à un Parlement, pour plus de justice sociale.

Cette première tentative nous a permis de continuer à penser un projet de Freedom Summer que nous espérons réaliser en 2021.

Dépasser l'insertion

BOUSSOLE. UNE CARTE ET LES ETOILES



2020 a été l'année du démarrage des collectifs Boussole du bassin aixois animés par Sarah Toczek et la poursuite des parcours sur le bassin chambérien, animés par Marion, soit 4 parcours qui ont réuni 35 personnes.

L'année s'est réinventée au rythme de la crise sanitaire. Les parcours ont été interrompus ou raccourcis par les deux confinements. Avec des approches et des formes différentes selon les groupes et les moments, nous avons maintenu les liens (par téléphone ou parfois en visio) et pris soin les uns des autres autant que possible. Nous avons réuni les 2 groupes à l'été 2020 autour des enjeux de cette période : réapprendre à faire groupe, partager le vécu du confinement notamment dans le lien aux institutions, dans l'accès aux droits, ré-engager des démarches arrêtées. accueillir les colères et les découragements et réajuster ses plans quand il n'y a pas d'embauches.

Nous nous sommes également confronté.es aux difficultés du dialogue avec les institutions notamment le département de la Savoie, qui a refusé nos propositions d'engager un travail sur les modalités d'accompagnement des allocataires du RSA.

Malgré cela, nous avons pu nourrir les équipages durant les ateliers, et élargir nos horizons en allant à la rencontre d'une régie de quartier et d'une entreprise d'insertion lyonnaise, d'une accompagnatrice de projet d'entreprise, d'une association de quartier et encore d'un espace de co-working.

Nous avons découvert une nouvelle escale accueillante, grâce à un accord permettant aux chômeurs du groupe Boussole d'accéder à un tarif très très privilégié à un espace de co-working pour venir y passer du temps de recherche d'emploi ou de création de leur activité.

Nous avons aussi constaté la force des solidarités entre les personnes ayant navigué ensemble en 2019 et qui se sont poursuivies en 2020, en plein coeur du confinement et dans les périodes de reprises et de retrouvailles. Cet élan a donné naissance en 2021 à un nouvel espace intitulé « Tenir le cap ». A suivre...

> En savoir plus sur Boussole

UNE FORMATION « DÉPASSER L'INSERTION »



Le 21 février 2020, nous avons organisé une formation avec 18 participants de la Région Rhône Alpes. Cette formation visait à partager nos réflexions et notre pratique politique pour proposer un autre imaginaire que celui qui structure actuellement les politiques sociales en France. Cette formation a été prolongée et enrichie en 2021.

UNE FORMATION « ACTION COLLECTIVE ET EMPLOI »

A l'automne 2020, 11 personnes se sont formées à l'approche Boussole. Nous avons pu accompagner des équipes qui depuis, ont mis en place des ateliers collectifs inspirés de l'approche Boussole.

EXPÉRIMENTATION TERRITOIRE ZÉRO CHÔMEURS AVEC GRENOBLE ALPES MÉTROPOLE

En 2019, nous avons voulu soutenir le lancement ďune candidature pour l'expérimentation Territoire Zéro Chômeurs de Longue Durée sur l'agglomération grenobloise. Nous avons ainsi animé plusieurs ateliers de chômeurs sur le d'Echirolles Ouest. Mais confinement a interrompu ces travaux et une certaine démobilisation s'est installée. Nous n'avons jamais pu lancer le groupe Boussole autour duquel nous avions contractualisé et qui devait constituer la phase II de notre participation au projet. Nous restons donc des soutiens actifs mais distants

Nous avons participé aux travaux de le grappe régionale qui réunit les territoires de Rhône Alpes engagés dans la démarche TZC.

> Nos alliés sur la dynamique Boussole

- Conseil départemental de la Savoie
- Métro de Grenoble Ville d'Echirolles
- Sarah Toczek, animatrice

LES LUCIOLES

UNE RÉSIDENCE À MARSEILLE SUR LE CLIENTELISME

En 2020, nous avons réalisé la publication d'un guide « *Tisser des relations justes avec les collectivités et lutter contre le clientélisme* » réalisé lors de la Résidence à Marseille à l'automne précédent. Une rencontre de présentation a été organisée à Marseille, en partenariat avec l'Union des centres sociaux et en présence de deux tables de quartier.

UNE RENCONTRE DES COLLECTIFS SUR L'ARGENT



Peu avant le 1er confinement, nous avons organisé une rencontre dans la Drôme autour de « L'argent dans les quartiers populaires », avec comme invitée Florence Weber, sociologie ayant travaillé sur l'articulation entre les solidarités locales / informelles et les solidarités nationales. Une trentaine de personnes de différents collectifs étaient présentes. Suite à cette rencontre, Monique a réalisé des post-casts à partir d'entretiens des participant(e)s (merci!)



DES RENCONTRES POUR ELARGIR LE CERCLE

Nous sommes rester en lien avec les collectifs de Marseille lors du premier confinement (mars 2020), notamment à travers des nouvelles régulières et des interviews compilées dans une publication autour de l'expression « **Prenons soin de nous ».** Des habitants des quartiers populaires de Valence ont également été mobilisés pour la réalisation de ce travail.

Nous avons également travaillé l'élargissement de notre réseau en allant à la rencontre de nouveaux collectifs ou d'associations. Nous avons rencontré 3 nouveaux collectifs d'habitants (en vue d'organisation de résidences qui n'ont pas abouti) : chacune de ces rencontres à permis d'aborder ce que les habitants trouvent injustes dans leurs quartiers, ce qu'il est possible de faire en lien avec les collectivités et l'importance d'un engagement citoyen :

- A Chambéry-le-Haut autour du centre social des combes et de l'accorderie (2 rencontres).
- A St-Etienne : autour du centre social du Babet (3 rencontres). Thématique autour des espaces publics, de la propreté dans le quartier et des relations entre communautés
- A Vaulx-en-Velin : Maison des familles (2 rencontres). Thématique autour de questions de parentalité et d'espaces publics.

Nous avons également échangé avec le réseau des parents parfaitement imparfaits de Nantes en vue de l'organisation d'une résidence. Des contacts ont été noués à Montpellier, autour de questions d'alimentation et quartiers populaires. De même, à Lyon avec l'association VRAC.. Nous avons également rencontré en 2020 Julien Bastide de la FCSF (en charge des tables de quartier) et Bénédicte Madelin de *Pas Sans Nous* pour discuter avec eux de la mobilisation de collectifs d'habitants dans les quartiers populaires en cette année si particulière.

> Nos alliés sur Lucioles

- ANCT
- Centre social AGORA à Marseille
- Les collectifs cités ci-dessus

> En savoir plus sur Lucioles (guide, podcasts, récits...)

Promouvoir une protection sociale plus solidaire

AequitaZ a créé un Collectif avec le Secours Catholique, la Fédération des Centres Sociaux de France et le Réseau des Accorderies de France en 2015. Celui-ci s'est engagé dans une démarche de carrefours de savoirs afin de repenser la protection sociale et d'engager un vaste chantier de refondation. Au début de l'année 2020, la FCSF a décidé de quitter le Collectif pour prioriser ses engagements.

Nous avons assuré l'animation et le suivi de la démarche et animé le comité de pilotage du Collectif ou le séminaire stratégique de Vohallan fin septembre en présence de l'APF.

Nous avons mis à jour régulièrement le site Internet du Collectif avec notamment des articles sur l'histoire de la protection sociale www.protectionsocialesolidaire.org

PRÉPARER LA NOUVELLE SAISON DES CARREFOURS DE SAVOIRS

Avec le confinement, il n'a pas été simple de se mobiliser sur le lancement de la nouvelle saison des carrefours de savoirs qui est en préparation pour septembre 2021 autour des thèmes de l'alimentation, de la contribution et de la protection sociale des étrangers.

Mais nous avons pris le temps de clore correctement la première saison avec une dizaine de participant*es* du 16 au 18 septembre 2020 à Die. Cela nous a permis de faire un bilan du chemin parcouru ensemble et de tracer des perspectives pour la suite.



LE VÉCU DU CONFINEMENT

Un petit groupe de travail a travaillé à distance sur la manière dont le premier confinement a impacté nos vies. Nous en avons tiré un second Cahier de la protection sociale sur le « Prenez soin de vous. Prenons soin de nous. Vécus de confinement » qui a été diffusé en 2021.



Lire les cahiers

Nous avons également réalisé un outil pour interpeller des collectivités ou institutions pour faire valoir nos droits. Il s'intitule « Et si on prenait collectivement soin de nous ? Lettres ouvertes à des institutions, pendant et au delà du confinement »





Lire les lettres ouvertes

LE DESIGN ET PROTECTION SOCIALE

Grâce à Laura Pandelle, nous avons coanimé un atelier sur « Design et protection sociale » afin d'explorer avec des étudiant*es* différentes questions qui se posent à la protection sociale. Cet atelier s'est fait en parallèle à l'université de Grenoble dans une option Design d'un Master à l'IAE et à l'IEP et dans le cadre de la formation délivrée par l'ENSCI.

On peut retrouver ces derniers travaux sur <u>le blog du studio</u>.

LE RAPPORT SANS CONTREPARTIES



Malaré la suspension des travaux autour du Revenu Universel d'Activité, nous avons décidé de réaliser, suite au travail réalisé dans la Drôme avec le Collectif de la Huppe. une enquête autour des contrôles et œuvre sanctions mis en dans Départements. Un Rapport intitulé Sans Contreparties a été rédigé, édité et remis au premier ministre en octobre 2020, co-signé par AeguitaZ et le Secours Catholique et soutenu par 13 associations nationales (dont ATD-Quart Monde, Emmaus, Fondation Abbé Pierre, MNCP, LDH...). Il propose de levé la conditionnalité du RSA en créant un Revenu Minimum Garanti, d'ouvrir le RSA au 18-25 ans et aux personnes en situation régulière (dès l'obtention du permis de séjour, et pas après 5 ans, de simplifier les démarches à travers l'automatisation du versement et de revaloriser le RSA à 50% du médian revenu (aujourd'hui correspond à 32% de ce revenu). En 2021, des Débats seront organisé pour poursuivre ce travail de plaidoyer national et susciter la

création de mouvements locaux de solidarité des personnes vivant la précarité et de soutien de ses propositions.

Lire le rapport

LE COLLECTIF DE LA HUPPE



En 2020, le Collectif de la Huppe a continué à se réunir une fois par mois pour poursuivre le travail autour des politiques de sanctions, et de l'accompagnement des allocataires du RSA. Nous avons participé à des rencontres initiés par le Département qui ont abouti à une réforme de la politique de sanctions, notamment :

- La fin des équipes pluridisciplinaires collectives
- La mise en place d'instances pédagogiques, où les allocataires peuvent refaire leur contrat en dehors de la menace de sanctions
- L'invitation du Collectif de la Huppe dans le Comité de pilotage de l'insertion, afin de faire valoir la participation d'allocataires eux-même et avoir une transparence sur des politiques auparavant peu connues et partagées

> Nos alliés sur la Huppe

- Fondation Beija Flor
- Département de la Drôme
- Le comptoir des Lettres
- De nombreuses personnes à pleins d'endroit, qui ont alimenté le travail d'enquête

PARTICIPATION À DIFFÉRENTS COLLECTIFS

Nous participons au Collectif du Pouvoir de Vivre avec la CFDT, le Secours Catholique, la Fondation Abbé Pierre...

Nous participons plus activement au **Collectif Plus Jamais Ça** avec la CGT, Attac, Greenpeace... et nous sommes impliqués dans la préparation des Etats Généraux qui s'est déroulé fin mai 2021.

Nous participons au **Collectif pour un Revenu Minimum Garanti** avec le Collectif pour un Droit au Revenu, Emmaüs, le MNCP, le Secours Catholique, le Mouvement pour un Revenu de Base, la LDH, le Réseau Roosvelt...





Formaliser et diffuser notre pratique politique et poétique

Nous diffusons notre pratique par la formation, par la communication ou par du temps consacré à développer nos relations qu'elles soient personnelles ou partenariales.

LA FORMATION DE PERSONNES



AequitaZ a un numéro d'agrément formation et en réalise depuis sa création en 2012. Nous sommes en train de préparer la certification Qualiopi.

Nous avons réalisé un programme de formation avec trois stages en simultané réalisés en septembre 2020 dans la Drôme:

- **« Action collective et emploi »** avec 11 participant*e*s.(7 en 2019)
- **« Artisans de justice sociale »** avec 14 participant*e*s. (9 en 2019)
- **« L'art et la manière de diriger »** avec 9 participant*e*s. (8 en 2019)



LA COMMUNICATION NUMÉRIQUE

Nous avons continué de communiquer sur le projet d'AequitaZ :

- Mise à jour régulière du site Internet par des actualités. www.aequitaz.org
- Relance de la page Facebook par Marion Ducasse 875 abonnés au 1er mai 2021 (775 au 31 dec 2020) et du compte twitter (639 abonnés au 1er mai 2021)
- La newsletter avec 4 envois dans l'année, environ 1500 destinataires.

PUBLICATIONS

* Un article sur la précarité des jeunes Bodinier Emmanuel, « Fragilités démocratiques », *Revue Esprit*, septembre 2020

> <u>Lire l'article</u>

RESEAUX NATIONAUX ET ASSOCIATIONS

Nous avons accompagné la réflexion du Réseau des Jardins de Cocagne concernant la place des « iardiniers » accueillis dans les jardins à travers des contrats d'insertion. Ce travail se poursuit en 2021 avec des expérimentations dans une petite dizaine de jardins et l'organisation d'un forum national sur le thème de l'émancipation. Nous avons participer à de nombreux webinaires sur la précarité alimentaire et sommes mobilisés dans un projet de développement des systèmes alimentaires alternatifs intitulé « Territoires à Vivre » (avec les Jardins de Cocagne, le Secours Catholique, VRAC, les CIVAM et l'UGESS).

Nous avons discuté et signé convention de partenariat avec Fédération française des centres sociaux afin de développer nos liens et la coopération sur nos projets autour du pouvoir d'agir. Le prochain Congrès va traiter de « Justice sociale ». coopérons également sur les Parlements Libres de Jeunes. Nous avons témoigné de soutien dans le cadre des événements qui se sont déroulés à Poitiers lors d'une rencontre du « réseau Jeunes » en présence de la secrétaire d'Etat à la jeunesse.

Nous avons apporté un appui à **l'association Rosmerta** à Avignon, lieu d'accueil d'exilé.es, avec un regard sur l'implication et la participation des exilé.es à la vie du lieu et du projet associatif. Une belle rencontre.

DES INSTITUTIONS

Nous avons réalisé une formation de 3 jours pour un collectif composé de salariés et bénévoles associatifs et d'agents municipaux de la Maison des Habitants Abbaye-Jouhaux à Grenoble au développement des capacités d'agir des habitants.

DES ORGANISMES DE FORMATION

Intervention sur le pouvoir d'agir individuel et collectif dans des organismes de formation de travailleurs sociaux (**INSA** et **ESSSE**),

Intervention sur la protection sociale dans un Master de l'**IEP de Grenoble** pour la troisième année (Manu Bodinier)

2. L'organisation interne d'Aequitaz

Comme toutes les organisations, l'année 2020 a été marquée par le Covid-19 et ses conséquences sur notre vie familiale, sociale, économique, démocratique. Il a fallu jouer avec les gardes d'enfants, le chez-soi, la limitation des déplacements, les visios à rallonge, l'envie de se revoir... mais AequitaZ a traversé la période en grandissant, en se développant et en adoptant une nouvelle organisation.

L'engagement bénévole pour le projet



La vie associative s'est organisée en quatre temps :

- Une nouvelle organisation en archipel centrée sur des îles. Dans un premier temps, elles s'appelaient « la forge », « plaidoyer » et « dépasser l'insertion » mais nous la faisons évoluer en « jeunesse », « dépasser l'insertion », « alimentation » qui sont trois axes de travail concret dans lequel nous sommes investis au service de l'horizon d'une protection sociale plus solidaire. Ces îles sont des espaces stratégiques nécessaires entre l'action concrète et l'espace du comité stratégique
- Une nouvelle odyssée centrée sur notre organisation interne a été organisée les 13 et 14 mars 2020 et animée par Aliocha Iordanoff (Semawe)
- L'Assemblée Générale le 18

septembre 2020 à Lyon

- Trois réunions du comité stratégie ont eu lieu en juin, en août et en novembre, toutes en visio conférence.
- 6 rencontres plus larges que le comité stratégique ont également eu lieu de mars à juin 2020 en visio.



Du temps et de la compétence ont été donnés par un certain nombre de bénévoles comme Alizée, Jeni, Laura, Manon, Nicolas, Vanessa sur le cahier « Vécu de confinement » et les lettres ouvertes. Les habitants de l'île Dépasser l'insertion : avec David, Gabriel, Stéphanie, Aleks et les membres du comité stratégique, Fred, Monique et Sandrine pour leur soutien à l'organisation des Lucioles 2020.

Géraldine pour l'hébergement et les courses de l'AG lyonnaise, **Fabien et David** qui sont venus contribuer au sein des groupes Boussole de Savoie.... Et tous les petits et gros coups de main si précieux, un grand merci!

L'adhésion à l'association est toujours possible <u>en ligne</u> avec l'aide de la plateforme Hello Asso

L'engagement rémunéré pour le projet et la répartition des tâches

Les salarié-e-s :

- Jérôme Bar artisan de justice sociale, anime le projet Lucioles, le collectif de la Huppe, le travail autour du Revenu Minimum Garanti + responsable financier
- Manu Bodinier, artisan de justice sociale anime le projet protection sociale solidaire + coordinateur
- Marion Ducasse, artisane de justice sociale anime la démarche Dépasser l'insertion + responsable communication et formation + vie associative depuis septembre 2020.
- Fabrice Dumas artisan de justice sociale, anime le projet Parlement libre des jeunes et les Freedom Summer

Les accompagnements et interventions se sont réparties entre les membres de l'équipe selon les demandes et l'agenda de chacun.

D'autres personnes ont contribué à l'accomplissement du projet en 2020 :

- Celina Whitaker, intervenante pour le Collectif pour une protection sociale solidaire notamment sur les carrefours de savoirs
- Sarah Toczek a animé le groupe Boussole sur Aix les Bains et a coanimé la formation « Action collective et emploi » avec Fabrice et co-animé la formation MDH Abbaye à Grenoble avec François Jousserandot
- François Jousserandot a co-animé avec Sarah la formation MDH Abbaye à Grenoble
- Laura Pandelle a coordonné le studio Design et protection sociale
- Gisèle Avias, mission déléguée sur la comptabilité et les feuilles de paie.
 Nous remercions Gisèle pour son investissement et sa réactivité depuis

la naissance de notre association. En 2021, un Cabinet comptable de Grenoble prendra la suite.

L'organisation de l'équipe

- Des réunions d'équipe réunissent les membres de l'équipe salariée tous les 15 jours. Et une « escale », séminaire de deux jours eu début de l'été a été organisée à Grenoble les 9 et 10 juillet avec Monique Cunnac et Fabien Laperrière qui nous a permis de préparer la rentrée et de discuter de l'égalité de genre au sein d'AeauitaZ
- Le **contrat d'équipage** qui permet d'inclure des intervenants rémunérés et autonomes dans la vie d'AequitaZ a poursuivi lentement sa phase expérimentale. Celina Whitaker et Sarah Toczek en faisaient partie et Laura Pandelle et François Jousserandot vont rejoindre en 2021.

Les outils de suivi

- Budget prévisionnel et tableau de trésorerie en fonction des prestations vendues, des adhésions, etc... [Jérôme Bar]
- Tableau de suivi des contacts et des coordonnées des personnes rencontrées, des participants aux activités, des adhérents
- La fin des rapports d'activité trimestriel par les salariés (à relancer en 2021?)
- Partage d'une Dropbox de documents partagés entre les membres de l'équipage et les administrateurs impliqués

Un local

 Pour la première fois, AequitaZ s'est ancrée dans un lieu au 10 rue Ampère à Grenoble. Nous partageons un bureau avec ATD Quart-Monde et Solexine, une association qui anime des ateliers artistiques avec des personnes en situation de pauvreté. Nous avons même inauguré le local le 9 juillet en musique!